



**ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑ
ΓΕΝΙΚΗ ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΥ ΘΕΣΜΙΚΩΝ,
ΔΙΕΘΝΩΝ ΚΑΙ ΕΥΡΩΠΑΙΚΩΝ ΘΕΜΑΤΩΝ**

Πληροφορίες: Νίκος Τράντας, Μαριάννα Κωστούλα,
Χρυσηλένα Ηλιοπούλου
Κτίριο Βουλής
ΤΚ 100 21 Σύνταγμα
Τηλ: 210 33 85 714-16
Φαξ: 210 33 85 766
E mail: oiea@ggk.gr

Αθήνα, 3 Ιουνίου 2016
Αρ. Πρωτ.: 880

ΠΡΟΣ: Ως Πίνακας Αποδεκτών

ΘΕΜΑ: Μεταφορά οδηγιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης στο εθνικό δίκαιο.

Η προώθηση της συμβατότητας της εθνικής νομοθεσίας με αυτήν της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ), η υποστήριξη της μείωσης του ελλείμματος μεταφοράς οδηγιών της ΕΕ στο εθνικό δίκαιο βάσει μετρήσιμων στόχων που θέτει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή, καθώς και ο πιο αποτελεσματικός χειρισμός των διαδικασιών παράβασης αποτελεί δέσμευση των κρατών μελών.

Όσον αφορά ειδικότερα την ενσωμάτωση οδηγιών της ΕΕ στην εθνική έννομη τάξη, τα κράτη μέλη καλούνται να προσαρμόσουν το δίκαιό τους προς τις διατάξεις κατά προσέγγιση **πενήντα (50) και άνω οδηγιών ανά έτος**. Οι οδηγίες αποβλέπουν στην επίτευξη του σκοπού τους εντός προβλεπόμενης προθεσμίας και δεν προβλέπουν το είδος των κανόνων δικαίου (νόμος, π.δ., υπουργική απόφαση), που θα θεσπιστούν για το σκοπό αυτό. Ως εκ τούτου, τα κρίσιμα στοιχεία για την επιτυχία από τα κράτη μέλη προσαρμογή του δικαίου της ΕΕ στο εθνικό τους δίκαιο, όπως είναι η επιλογή του μέσου μεταφοράς, η τήρηση της προβλεπόμενης προθεσμίας και διαδικασίας και η ορθότητα της ενσωμάτωσης αποτελούν αρμοδιότητα του εθνικού νομοθέτη.

Η προσαρμογή του εθνικού δικαίου προς τις διατάξεις οδηγιών μετά την παρέλευση της προβλεπόμενης προθεσμίας και, πολλές φορές, ενόσω εκκρεμεί διαδικασία παράβασης αποτελεί παγιωμένη πρακτική στην ελληνική έννομη τάξη. Ωστόσο, η μεταφορά του όγκου των οδηγιών που εκδίδεται συστηματικά υπό καθεστώς πίεσης έχει αρνητική επίπτωση στον προγραμματισμό του νομοθετικού έργου, στην ποιότητα της παραγόμενης νομοθεσίας, αλλά και, διαχρονικά, στην ορθή εφαρμογή του δικαίου της ΕΕ. Δηλαδή, αφενός η **μη έγκαιρη ανακοίνωση εθνικών μέτρων μεταφοράς μπορεί, τελικά, να οδηγήσει στην άσκηση προσφυγής εκ μέρους της Ευρωπαϊκής Επιτροπής προς το Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης και**

τη συνακόλουθη επιβολή προστίμων (άρθρο 260§3 ΣΛΕΕ) και αφ' ετέρου οι πιθανές εμπλοκές κατά τη νομοπαρασκευαστική διαδικασία **αυξάνουν την πιθανότητα άσκησης προσφυγής λόγω παράβασης του δικαίου της ΕΕ** (άρθρο 258 ΣΛΕΕ).

Η ανάγκη αποφυγής κάθε άσκοπης επιβάρυνσης του κρατικού προϋπολογισμού και ανορθολογικής διαχείρισης πόρων της δημόσιας διοίκησης καθιστά επιβεβλημένη την **συντονισμένη παρακολούθηση της μεταφοράς των οδηγιών** στο εθνικό δίκαιο και την τήρηση εκ μέρους των υπουργείων των ακόλουθων **κατευθυντήριων αρχών**:

ΑΡΧΕΣ ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗΣ

A. Τήρηση προθεσμίας ενσωμάτωσης

Η προβλεπόμενη σε κάθε οδηγία προθεσμία για την ενσωμάτωσή της θα πρέπει να τηρείται απαρέγκλιτα. Ως εμπρόθεσμη ενσωμάτωση νοείται η δημοσίευση του **Φύλλου Εφημερίδας της Κυβέρνησης** με το οποίο θεσπίστηκε το εθνικό μέτρο μεταφοράς και η κοινοποίησή του στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή **και μόνο**. Συνεπώς, προκαταρκτικά στάδια για την υιοθέτηση νόμου (π.χ. επεξεργασία από την Κεντρική Νομοπαρασκευαστική Επιτροπή) ή κανονιστικής πράξης (π.χ. υπογραφή σχεδίου από τον αρμόδιο υπουργό) νοούνται ως εκπρόθεσμη ενσωμάτωση.

B. Εφαρμογή ειδικών νομοτεχνικών αρχών

Ο προσδιορισμός των στόχων του δικαίου της ΕΕ και των εθνικών πολιτικών βάσει των οποίων θα γίνει η μεταφορά της οδηγίας στο εθνικό δίκαιο είναι κρίσιμο να γίνεται σε αρχικό στάδιο, ώστε το αποτέλεσμα αυτής αφενός να συνάδει με την υποστήριξη των εθνικών θέσεων και αφετέρου να αποτρέπει τη δημιουργία παραβάσεων δικαίου της ΕΕ. Η προσαρμογή του εθνικού δικαίου θα πρέπει να γίνεται στο μέτρο που ορίζει η οδηγία και όχι σε ευρύτερη έκταση (π.χ. θέσπιση ευρύτερου πεδίου εφαρμογής, διατήρηση σε ισχύ αυστηρότερων διατάξεων, επιβολή μη αναλογικών κυρώσεων, έναρξη ισχύος διατάξεων πριν από το χρόνο που ορίζει η οδηγία). Σε κάθε περίπτωση, είναι σκόπιμο να αξιοποιούνται τα πορίσματα που έχουν προκύψει κατά το στάδιο της υιοθέτησης της οδηγίας και οι θέσεις των στελεχών της δημόσιας διοίκησης που είχαν συμμετάσχει στο στάδιο της διαπραγμάτευσης.

Η θεώρηση της οδηγίας όχι ως αυτοτελούς απαραίτητα ρύθμισης, αλλά ως μέρους **συστηματικής ενότητας της νομοθεσίας και η καταγραφή του συνόλου της νομοθεσίας στο ίδιο με την οδηγία πεδίο εξυπηρετεί την ορθή και πλήρη ενσωμάτωση** και συντείνει στο να αποφεύγονται επικαλύψεις, αντιφάσεις ή διατήρηση σε ισχύ διατάξεων που είναι αντίθετες ή δεν συμβαδίζουν ή δυσχεραίνουν την επίτευξη του σκοπού της οδηγίας.

Η **έγκαιρη και ορθή επιλογή του εθνικού μέτρου μεταφοράς** αποτελεί προϋπόθεση για την τήρηση των προβλεπόμενων διαδικαστικών κανόνων, διευκολύνει την τροποποίηση τους σε περίπτωση αντίστοιχης τροποποίησης της υπό ενσωμάτωση οδηγίας, συντείνει στη διασφάλιση της ενότητας και ασφάλειας δικαίου και στην κωδικοποίηση διατάξεων, εφόσον χρειαστεί.

Γ. Διασφάλιση ορθής και πλήρους προσαρμογής της εθνικής νομοθεσίας

Η ορθή και πλήρης προσαρμογή της εθνικής νομοθεσίας επιτυγχάνεται με τη λήψη όλων των αναγκαίων νομοθετικών και διοικητικών μέτρων, που καθιστούν αποτελεσματική την εφαρμογή της. Η παροχή νομοθετικής εξουσιοδότησης για ρύθμιση θεμάτων που προβλέπονται στην οδηγία ή η αντιγραφή στο εθνικό μέτρο μεταφοράς αυτούσιου του κειμένου της οδηγίας δεν συνιστούν εκπλήρωση της υποχρέωσης για ορθή μεταφορά της οδηγίας.

Ο προσδιορισμός των αναγκαίων για την απρόσκοπτη ενσωμάτωση πόρων (λ.χ. καθορισμός αρμόδιων τμημάτων ανά υπουργείο), των διοικητικών αρχών (λ.χ. χορήγηση αρμοδιοτήτων σε υφιστάμενες αρχές ή σύσταση αρχής) και των διαδικαστικών προϋποθέσεων (λ.χ. σύσταση νομοπαρασκευαστικής επιτροπής) θα πρέπει να γίνεται έγκαιρα.

Δ. Τυποποίηση μεθοδολογίας ενσωμάτωσης

Για τον καλύτερο συντονισμό των εμπλεκόμενων στην μεταφορά κάθε οδηγίας στο εθνικό δίκαιο, κρίνεται απαραίτητο να τηρείται από τους εμπλεκόμενους φορείς η παρακάτω διαδικασία:

α. Η έκδοση οδηγίας στην Επίσημη Εφημερίδα της ΕΕ ανακοινώνεται από τη Γενική Γραμματεία της Κυβέρνησης (Γραφείο Συντονισμού, Θεσμικών, Διεθνών και Ευρωπαϊκών Θεμάτων) στο υπουργείο, στην αρμοδιότητα του οποίου αυτή εμπήκει και το οποίο θα αναλάβει την επίσπευση της διαδικασίας ενσωμάτωσης, ζητώντας την κοινοποίηση πλάνου ενσωμάτωσης.

β. Με την απάντηση του επισπεύδοντος υπουργείου γνωστοποιείται στη Γενική Γραμματεία της Κυβέρνησης πλάνο ενσωμάτωσης, το οποίο περιλαμβάνει ενημέρωση ως προς τα ακόλουθα:

- βα) αρμόδια Διεύθυνση, υπάλληλος αυτής που ορίζεται ως υπεύθυνος ενσωμάτωσης ή/και σύμβουλος αρμόδιου υπουργού που παρακολουθεί τη διαδικασία και στοιχεία επικοινωνίας αυτών,
- ββ) συναρμοδιότητα άλλων υπουργείων,
- βγ) τυχόν προσκόμματα που εντοπίζονται ως προς τη διαδικασία εναρμόνισης,
- βδ) νομοθετικές διατάξεις που θα πρέπει να τροποποιηθούν ή που αντίκεινται στις διατάξεις της οδηγίας ή υφιστάμενες διατάξεις που συνιστούν ενσωμάτωση, καθώς και εκκρεμείς διαδικασίες παράβασης δικαίου ΕΕ με σχετικό αντικείμενο,
- βε) χρονοδιάγραμμα ενσωμάτωσης.

γ. Έως την ολοκλήρωση της διαδικασίας ενσωμάτωσης η Γενική Γραμματεία της Κυβέρνησης (Γραφείο Συντονισμού, Θεσμικών, Διεθνών και Ευρωπαϊκών Θεμάτων) ενημερώνεται για τυχόν τροποποιήσεις του αρχικού χρονοδιαγράμματος και παρέχει υποστήριξη στα εμπλεκόμενα υπουργεία.

δ. Τα εθνικά μέτρα μεταφοράς που υιοθετούνται και ο πίνακας αντιστοιχίας που τα συνοδεύει κοινοποιούνται κατά τρόπο σαφή και ακριβή στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, η οποία αντίστοιχα εκδίδει για την παραλαβή κωδικό αριθμό.

Ε. Τήρηση νομοτεχνικών κατευθύνσεων

Νομοτεχνικές κατευθύνσεις αναφορικά με την μεταφορά οδηγιών στο εθνικό δίκαιο είναι διαθέσιμες στους ακόλουθους συνδέσμους:

Το Ευρωπαϊκό Δίκαιο στην Ελλάδα-Εγχειρίδιο Εναρμόνισης

<http://www.ggk.gov.gr/wp-content/uploads/2013/10/versionB.pdf>

Πρακτικές οδηγίες για την προσαρμογή του εθνικού δικαίου στο δίκαιο της Ευρωπαϊκής Ένωσης

http://www.ggk.gov.gr/?page_id=45

Πρακτικές οδηγίες για την κατάρτιση των νομοσχεδίων

http://www.ggk.gov.gr/?page_id=45

Τα υπουργεία καλούνται να εφαρμόσουν πιστά τα παραπάνω.



Ο Γενικός Γραμματέας της Κυβέρνησης

Μιχαήλ Ηλ. Καλογήρου

ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΠΟΔΕΚΤΩΝ

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΣΩΤΕΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗΣ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Κουρουμπλή
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Βερναρδάκη
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Μουζάλα
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Τόσκα
- Γραφείο Υφυπουργού, κ. Μπαλάφα
- Γραφείο Υφυπουργού, κας Κόλλια – Τσαρουχά
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Πουλάκη
- Γραφείο Αν. Γενικού Γραμματέα, κ. Τσουκαλά
- Γραφείο Αν. Γενικού Γραμματέα, κ. Φιλιππάκου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Πληθυσμού & Κοινωνικής Συνοχής, κ. Παπαδόπουλου
- Γραφείο Γενικής Γραμματέως Ισότητας των Φύλων, κας Κούβελα
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Συντονισμού Διαχείρισης Αποβλήτων, κ. Καπετάνιου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Δημόσιας Τάξης, κ. Αναγνωστάκη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Πολιτικής Προστασίας, κ. Καπάκη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Υποδοχής, κ. Βουδούρη
- Γενική Διεύθυνση Αποκέντρωσης και Τοπικής Αυτοδιοίκησης, κα. Γιαβή
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και Διοικητικής Υποστήριξης, κ. Θεοδωρόπουλο
- Γενική Διεύθυνση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και Εκλογών, κ. Οικονόμου
- Γενική Διεύθυνση Ιθαγένειας και Μεταναστευτικής Πολιτικής, κ. Κιντή
- Γενική Διεύθυνση Αστικής και Δημοτικής Κατάστασης, κα. Σταυροπούλου
- Γενική Διεύθυνση Μεταρρυθμιστικής Πολιτικής και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κ. Μιχαλόπουλο
- Γενική Διεύθυνση Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού, κ. Σπηλιωτόπουλο

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Σταθάκη
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κας Κουντουρά
- Γραφείο Υφυπουργού, κ. Χαρίτση
- Γραφείο Υφυπουργού, κας Τζάκρη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Ξανθάκου
- Γραφείο Αν. Γενικού Γραμματέα, κ. Ζαχαράτου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Στρατηγικών και Ιδιωτικών Επενδύσεων,
κ. Λαμπριανίδη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα ΕΣΠΑ, κ. Κορκολή
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Εμπορίου και Προστασίας του Καταναλωτή,
κ. Παπαδεράκη
- Γραφείο Ειδικού Γραμματέα Διαχείρισης Τομεακών επί του ΕΚΤ, κ. Ιωαννίδη
- Γραφείο Ειδικού Γραμματέα Συμπράξεων Δημοσίου & Ιδιωτικού Τομέα,
κ. Μαντζούφα
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Τουριστικής Πολιτικής & Ανάπτυξης, κ. Τζιάλλα
- Γραφείο Ειδικής Γραμματέως Διαχείρισης Τομεακών επί του ΕΠΤΑ και ΤΑ,
κας Φωτονιάτα
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Βιομηχανίας, κ. Ζαφείρη
- Γενική Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών, κ. Βασιλείου
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κ. Πολυχρονίδη
- Γενική Διεύθυνση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κ. Δασκαλογιάννη
- Γενική Διεύθυνση Διεθνούς Οικονομικής και Εμπορικής Πολιτικής, κα. Ψάρρου
- Γενική Διεύθυνση Αγοράς, κ. Κουκολιά
- Γενική Διεύθυνση Δημοσίων Συμβάσεων και Προμηθειών, κα. Σχοινά
- Γενική Διεύθυνση Προστασίας Καταναλωτή και Εποπτείας της Αγοράς, κα. Τσώνη
- Γενική Διεύθυνση Δημοσίων Επενδύσεων, κ. Λαμπρινού
- Γενική Διεύθυνση Στρατηγικών Επενδύσεων, κ. Αγαλιώτη
- Γενική Διεύθυνση Βιομηχανικής και Επιχειρηματικής Πολιτικής, κ. Μαυρούκα
- Γενική Διεύθυνση Εφαρμογής Κανονισμού Υποδομών και Ελέγχου, κ. Μουρτσιάδη

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΆΜΥΝΑΣ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Καμμένου
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Βίτσα
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Ταφύλλη
- Γενική Διεύθυνση Αμυντικού Εξοπλισμού και Επενδύσεων, κ. Βουρή
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικού Σχεδιασμού και Υποστήριξης, κ. Πρασσάκη
- Γενική Διεύθυνση Πολιτικής Εθνικής Άμυνας και Διεθνών Σχέσεων,
κ. Παρασκευόπουλο

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΑΙΔΕΙΑΣ, ΕΡΕΥΝΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Φίλη
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κας Αναγνωστοπούλου
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Φωτάκη
- Γραφείο Υφυπουργού, κ. Πελεgrίνη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Παντή
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Θρησκευμάτων, κ. Καλαντζή
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Έρευνας και Τεχνολογίας, κ. Μαλούτα
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Δια Βίου Μάθησης, κ. Παπαγεωργίου
- Γενική Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού, Προγραμματισμού και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κ. Μαρούγκα
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κα. Δημητρίου
- Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού, κα. Χρήστου
- Γενική Διεύθυνση Σπουδών Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης,
κα. Μπάρλα
- Γενική Διεύθυνση Προσωπικού Πρωτοβάθμιας και Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης,
κα. Καρδαμίτση
- Γενική Διεύθυνση Ανώτατης Εκπαίδευσης, κα. Διονυσοπούλου
- Αυτοτελή Διεύθυνση Διεθνών και Ευρωπαϊκών Θεμάτων, κα. Τρανταλλίδου

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΞΩΤΕΡΙΚΩΝ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Κοτζιά
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Ξυδάκη
- Γραφείο Υφυπουργού, κ. Μάρδα
- Γραφείο Υφυπουργού, κ. Αμανατίδη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Παρασκευόπουλου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων & Αναπτυξιακής Συνεργασίας, κ. Τσίπρα
- Γραφείο Αν. Γενικής Γραμματέως Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων & Αναπτυξιακής Συνεργασίας, κας Τεκτονίδου
- Γραφείο Γενικού Διευθυντή Απόδημου Ελληνισμού, κ. Κόκκινου
- Γραφείο Αν. Γενικού Διευθυντή Απόδημου Ελληνισμού, κ. Πλευράκη
- Γραφείο Ειδικού Γραμματέα Θρησκευτικής & Πολιτιστικής Διπλωματίας, κ. Λιανού-Λιάντη
- Γενική Διεύθυνση Πολιτικών Υποθέσεων, κ. Μαυροειδή
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Σχέσεων, κ. Λέτσιο
- Γενική Διεύθυνση Διεθνούς Αναπτυξιακής Συνεργασίας, κ. Τζιρά
- Γενική Διεύθυνση Προσωπικού Διοίκησης Οργάνωσης και Οικονομικής Διαχείρισης, κα. Κολιού

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΔΙΚΑΙΟΣΥΝΗΣ, ΔΙΑΦΑΝΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΘΡΩΠΙΝΩΝ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΩΝ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Παρασκευόπουλου
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Παπαγγελόπουλου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Κοσμάτου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Καταπολέμησης της Διαφθοράς, κ. Βασιλειάδη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Αντεγκληματικής Πολιτικής, κ. Φυτράκη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, κ. Παπαϊωάννου
- Γραφείο Ειδικού Γραμματέα του Σώματος Επιθεωρητών Ελεγκτών Δημόσιας

Διοίκησης, κ. Κασσαβέτη

- Γενική Διεύθυνση Δικαιοσύνης, Διαφάνειας και Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, κα. Αρβανίτη
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, Διοικητικής Υποστήριξης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κα. Νικολοπούλου
- Γενική Διεύθυνση Αντεγκληματικής και Σωφρονιστικής Πολιτικής, κ. Σταλικά

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ, ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΑΛΛΗΛΕΓΓΥΗΣ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Κατρούγκαλου
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κας Φωτίου
- Γραφείου Αν. Υπουργού, κας Αντωνοπούλου
- Γραφείο Υφυπουργού, κ. Πετρόπουλου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Νεφελούδη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Κοινωνικών Ασφαλίσεων, κ. Φράγκου
- Γραφείο Γενικής Γραμματέως Διαχείρισης Κοινοτικών & Άλλων Πόρων, κας Χαλικιά
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Πρόνοιας, κ. Καρέλλα
- Γραφείο Ειδικού Γραμματέα Σώματος Επιθεώρησης Εργασίας, κ. Σούκου
- Γενική Διεύθυνση Εργασίας και Ένταξης στην Απασχόληση, κ. Μάγκα
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κα. Τριανταφύλλου
- Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κ. Βούρτση
- Γενική Διεύθυνση Κοινωνικής Ασφάλισης, κα. Δεδούλη
- Γενική Διεύθυνση Πρόνοιας, κ. Κοκκινάκη

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΓΕΙΑΣ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Ξανθού
- Γραφείο Αν. Υπουργού, κ. Πολάκη

- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Γιαννουλάτου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Δημόσιας Υγείας, κ. Μπασκόζου
- Γραφείο Αν. Γενικού Γραμματέα, κ. Βαρδαρού
- Γενική Διεύθυνση Δημόσιας Υγείας και Υπηρεσιών Υγείας, κα. Κύρλεση
- Γενική Διεύθυνση Ανθρωπίνων Πόρων και Διοικητικής Υποστήριξης, κα. Ραίδου
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κ. Κοματά

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΘΛΗΤΙΣΜΟΥ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Μπαλτά
- Γραφείο Υφυπουργού, κ. Κοντονή
- Γραφείο Γενικής Γραμματέως Υπουργείου, κας Βλαζάκη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Αθλητισμού, κ. Συναδινού
- Διεύθυνση Διεθνών Σχέσεων και Ευρωπαϊκής Ένωσης, κ. Καλαμαντή
- Γενική Διεύθυνση Αρχαιοτήτων και Πολιτιστικής Κληρονομιάς, κα. Κόκλα
- Γενική Διεύθυνση Αναστήλωσης Μουσείων και Τεχνικών Έργων, κα. Γατοπούλου
- Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κα. Σπηλιοπούλου
- Γενική Διεύθυνση Σύγχρονου Πολιτισμού, κ. Κωστάκη
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κ. Κωνσταντακόπουλο
- Γενική Διεύθυνση Υποστήριξης Αθλητισμού, κα. Χρυσοστομίδου
- Αυτοτελές Τμήμα Νομοθετικής Πρωτοβουλίας και Κοινοβουλευτικού Ελέγχου, κα. Γαλάνη

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Τσακαλώτου
- Γραφείο Αναπληρωτή Υπουργού, κ. Αλεξιάδη
- Γραφείο Αναπληρωτή Υπουργού, κ. Χουλιάρáκη

- Γραφείο Γενικής Γραμματέως Οικονομικής Πολιτικής, κας Παπαδοπούλου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Πληροφοριακών Συστημάτων και Διοικητικής Υποστήριξης, κ. Τριάρχη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Δημοσίων Εσόδων, κ. Πιτσιλή
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Δημόσιας Περιουσίας, κ. Ματζάκου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Δημοσιονομικής Πολιτικής, κ. Κουτεντάκη
- Γραφείο Ειδικού Γραμματέα Σώματος Δίωξης Οικονομικού Εγκλήματος (ΣΔΟΕ), κ. Χρήστου
- Γενική Διεύθυνση Υποδομών και Υπηρεσιών Πληροφορικής Επικοινωνιών, κ. Βαλέλη
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κα. Παγώνη
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικής Πολιτικής, κ. Μανωλά
- Γενική Διεύθυνση Δημοσιονομικής Πολιτικής και Προϋπολογισμού, κα. Μηλιάκου
- Γενική Διεύθυνση Θησαυροφυλακίου και Δημόσιου Λογιστικού, κ. Κατριβέση
- Γενική Διεύθυνση Δημοσιονομικών Ελέγχων, κ. Μαραβελάκη
- Γενική Διεύθυνση Χορήγησης Συντάξεων και Δημοσίου Τομέα, κ. Ντάνο
- Γενική Διεύθυνση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης και Ανθρωπίνου Δυναμικού, κ. Παναγιωτόπουλο
- Γενική Διεύθυνση Φορολογικής Διοίκησης, κ. Μπάκα
- Γενική Διεύθυνση Τελωνείων και Ειδικών Φόρων Κατανάλωσης (Ε.Φ.Κ), κα. Γιαλούρη
- Γενική Διεύθυνση Χημείου Κράτους, κ. Βλάχο
- Γενική Διεύθυνση Δημόσιας Περιουσίας και Κοινωφελών Περιουσιών, κα. Σκουλάξενου

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Σκουρλέτη
- Γραφείο Αναπληρωτή Υπουργού, κ.Τσιρώνη
- Γραφείο Γενικής Γραμματέως, κας Μπαριτάκη
- Γραφείο Γενικής Γραμματέως Χωρικού Σχεδιασμού και Αστικού Περιβάλλοντος, κας Κλαμπατσέα

- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Ενέργειας και Ορυκτών Πρώτων Υλών,
κ. Βερροϊόπουλου
- Γραφείο Ειδικού Γραμματέα Υδάτων, κ. Γκανούλη
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Διοικητικών Υπηρεσιών και Ηλεκτρονικής
Διακυβέρνησης, κ. Χαραλάμπους
- Γενική Διεύθυνση Περιβαλλοντικής Πολιτικής, κα. Κρητικού
- Γενική Διεύθυνση Ανάπτυξης, Προστασίας Δασών και Αγροπεριβάλλοντος,
κ. Δημόπουλο
- Γενική Διεύθυνση Χωρικού Σχεδιασμού, κ. Μάναλη
- Γενική Διεύθυνση Πολεοδομίας, κ. Γκανασούλη
- Γενική Διεύθυνση Ενέργειας, κα. Σκλήρη
- Γενική Διεύθυνση Ορυκτών Πρώτων υλών, κ. Γεωργαλά
- Διεύθυνση Διεθνών και Ευρωπαϊκών Δραστηριοτήτων, κ. Αντωνόπουλο

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΥΠΟΔΟΜΩΝ, ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΚΑΙ ΔΙΚΤΥΩΝ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Σπίρτζη
- Γραφείο Υφυπουργού, κας Χρυσοβελώνη
- Γραφείο Γενικής Γραμματέως, κας Πέρκα
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Υποδομών, κ. Δέδε
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων
- Γενική Διεύθυνση Μεταφορών, κ. Παπατριανταφύλλου
- Γενική Διεύθυνση Οδικής Ασφάλειας, κ. Λαζαρίδη
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κ. Τασιόλαμπρο
- Γενική Διεύθυνση Διοικητικής Υποστήριξης, κα. Τσίρου
- Γενική Διεύθυνση Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κα. Σαββίδου
- Γενική Διεύθυνση Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων, κ. Σαγιά
- Γενική Διεύθυνση Συγκοινωνιακών Υποδομών, κ. Μακρή
- Γενική Διεύθυνση Υδραυλικών και Κτηριακών Υποδομών, κ. Κουντούρη
- Γενική Διεύθυνση Τεχνικής Υποστήριξης Υποδομών, κα. Βανιώτου

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΝΑΥΤΙΛΙΑΣ ΚΑΙ ΝΗΣΙΩΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Δρίτσα
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Θεοτοκά
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Λιμένων, Λιμενικής Πολιτικής και Ναυτιλιακών Επενδύσεων, κ. Λαμπρίδη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής, κ. Γιανέλλη – Θεοδοσιάδη
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κ. Μοίρα
- Γενική Διεύθυνση Λιμένων, Λιμενικής Πολιτικής και Ναυτιλιακών Επενδύσεων
- Γενική Διεύθυνση Αιγαίου και Νησιωτικής Πολιτικής, κ. Μιχαλακέλη

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Προς:

- Γραφείο Υπουργού, κ. Αποστόλου
- Γραφείο Αναπληρωτή Υπουργού, κ. Μπόλαρη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα, κ. Αντώνογλου
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Αγροτικής Πολιτικής και Διαχείρισης, κ. Κασίμη
- Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Αγροτικής Ανάπτυξης, κ. Αγγελάκη
- Γενική Διεύθυνση Διοικητικών Υπηρεσιών και Ηλεκτρονικής Διακυβέρνησης, κα. Μιλλή
- Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών, κ. Τσαγκαλίδη
- Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Φυτικής Παραγωγής, κα. Αθανασοπούλου
- Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ζωικής Παραγωγής και Κτηνιατρικής, κ. Αλεξανδρόπουλο
- Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Αλιείας, κα. Πέτρου

Προς:

- Γραφείο Υπουργού Επικρατείας, κ. Παππά
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Ενημέρωσης και Επικοινωνίας, κ. Κρέτσου
- Γραφείο Ειδικής Γραμματείας ειδικής υπηρεσίας επικοινωνιακού σχεδιασμού

προσφυγικής και μεταναστευτικής πολιτικής της Γενικής Γραμματείας Ενημέρωσης
και επικοινωνίας

Προς:

- Γραφείο Υπουργού Επικρατείας, κ. Φλαμπουράρη
- Γραφείο Γενικού Γραμματέα Συντονισμού, κ. Παπαγιαννάκου

Προς:

- Γραφείο Υφυπουργού στον Πρωθυπουργό, κ. Κουίκ
- Γραφείο Υφυπουργού στον Πρωθυπουργό, κας Γεροβασίλη